

## ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ КОНЦЕРНА

В статье рассматриваются вопросы инвестиционной политики, проводится анализ эффективности освоения инвестиционных затрат деревообрабатывающих предприятий Республики Беларусь и предлагаются основные направления по их совершенствованию

**Ключевые слова :** инвестиции, инвестиционная политика, эффективность, критерии оценки

В Республике Беларусь проводится активная инвестиционная и инновационная деятельность, направленная на создание высокотехнологичных конкурентоспособных как на внутреннем, так и на внешних рынках производств. Одним из направлений, выбранных государством, является деревообрабатывающий комплекс, а именно – предприятия концерна «Беллесбумпром». В настоящее время организациями концерна реализуется масштабная программа модернизации, рассчитанная до 2017 г. Она охватывает важнейшие технологические процессы производства – от заготовки древесины до выпуска высоколиквидной экспортоориентированной продукции глубокой переработки.

Инвестиционная деятельность осуществляется как за счет собственных средств организаций, так и за счет привлечения долгосрочных и краткосрочных кредитов банка и преференции по уплате налогов и таможенных пошлин.

Прогнозный темп роста производства продукции предприятий концерна 2020 г. к 2013 г. и структура инвестиционных затрат за 8 лет представлены на рис. 1.

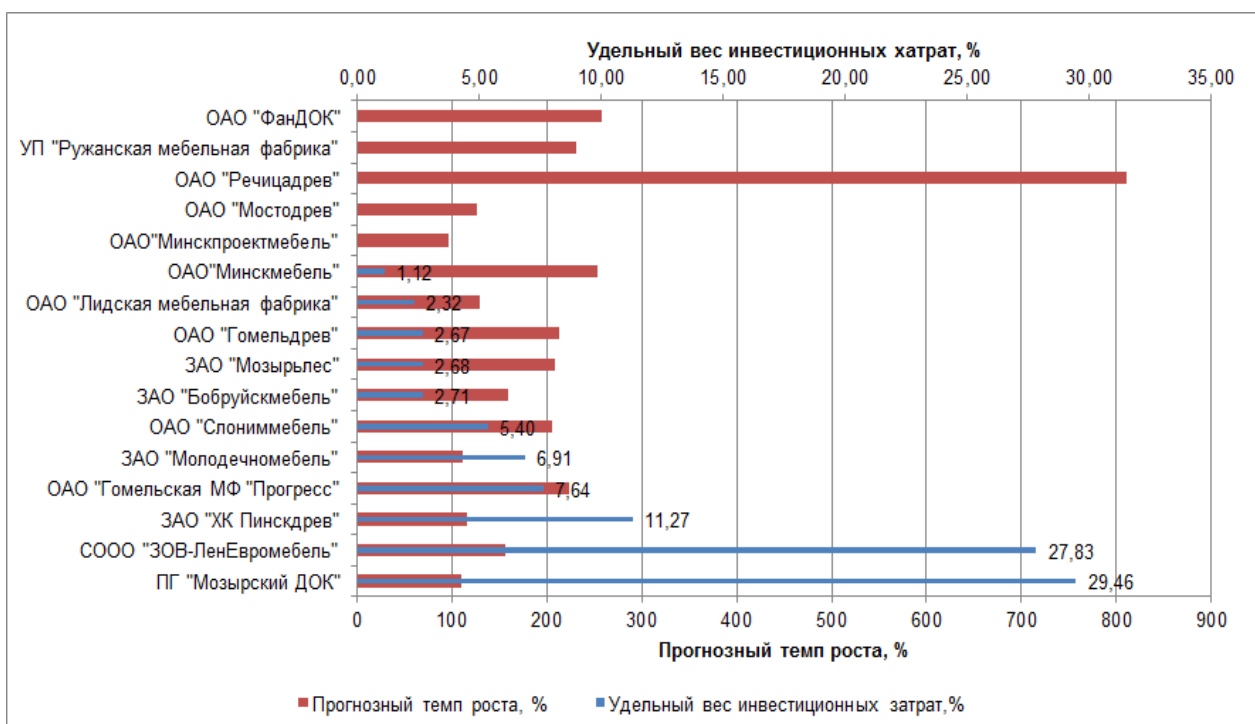


Рис. 1. Структура инвестиционных затрат и прогнозные темпы роста производства продукции за период с 2013 по 2020 гг.

водимой инвестиционной политики концерна, так как большинство проектов были завершены в период с 2010 по 2014 гг.

На первом этапе проанализируем вклад предприятий концерна «Беллесбумпром» в объемы производства и экспорта продукции деревообработки Республики Беларусь за период с 2010 по 2014 гг. (рис. 2).

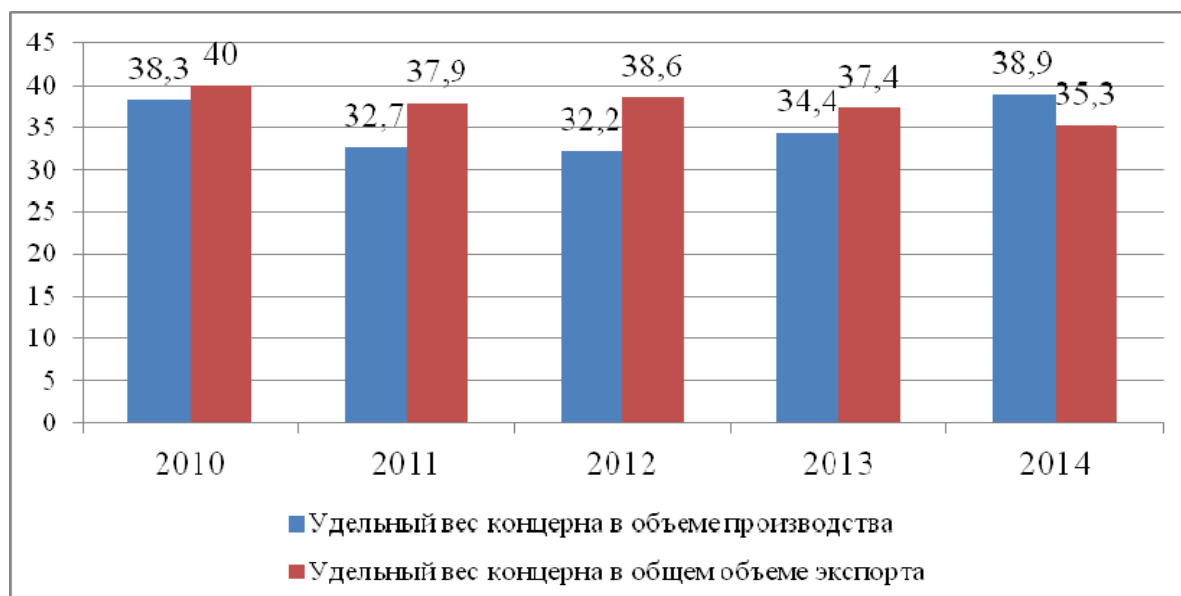


Рис. 2. Вклад предприятий концерна «Беллесбумпром» в объемы производства и экспорта продукции деревообработки Республики Беларусь

Производство мебели в Республике Беларусь осуществляют порядка 320 предприятий различных форм собственности, 19 (или 5 % общего количества) из которых входят в состав концерна «Беллесбумпром». Как видно из рис. 2 доля предприятий концерна на протяжении рассматриваемого периода составляла 34–38 % общего количества произведенной продукции. Однако, несмотря на завершение модернизации большинства предприятий к 2014 г. резкого роста в объемах производства продукции не отмечается.

На втором этапе нами проведен анализ развития трех предприятий концерна, на которых закончена модернизация и среднереспубликанского деревообрабатывающего предприятия (рис. 3 – рис. 6). Это позволит оценить эффективность производственной и финансовой деятельности модернизируемых предприятий концерна на современном этапе.

Как видно из рис. 3 – рис. 6 результаты производственной деятельности рассматриваемых предприятий хуже, чем средние по республике. Финансовую деятельность субъектов хозяйствования можно оценить как успешную. Однако анализ финансового состояния за 2015 г. показал, что наблюдается отрицательная динамика платежеспособности и ликвидности предприятий.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что вложенные денежные средства были направлены главным образом на улучшение критериев финансового состояния предприятия, без учета производственно-сбытового потенциала.

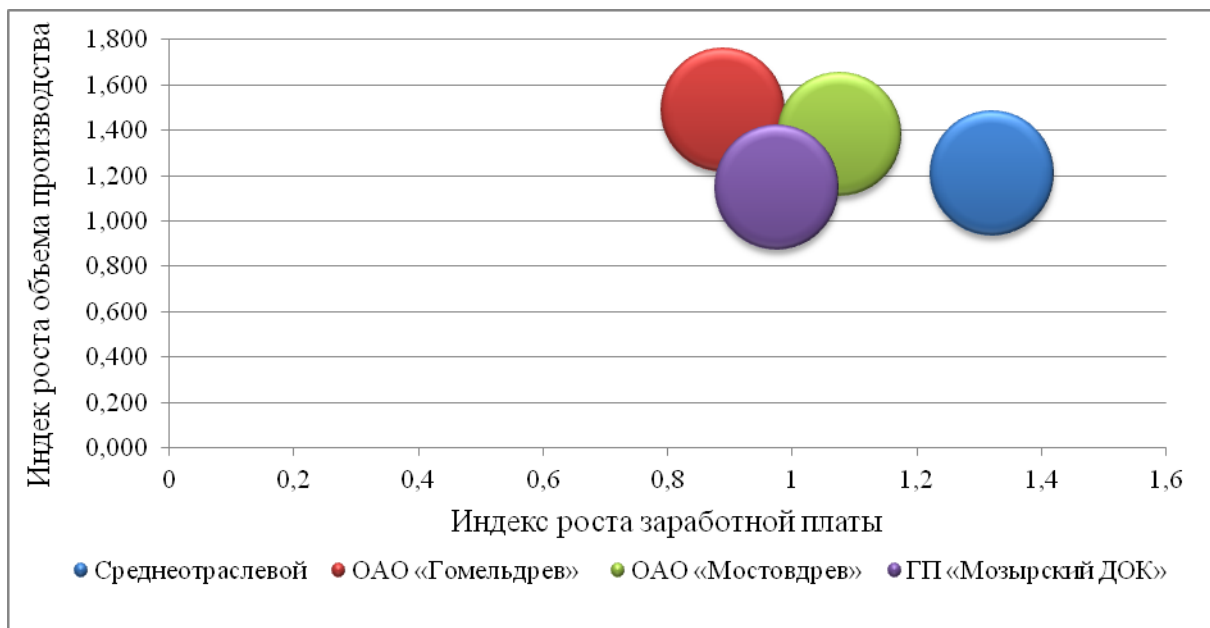


Рис. 3. Индексы роста объема производства и заработной платы

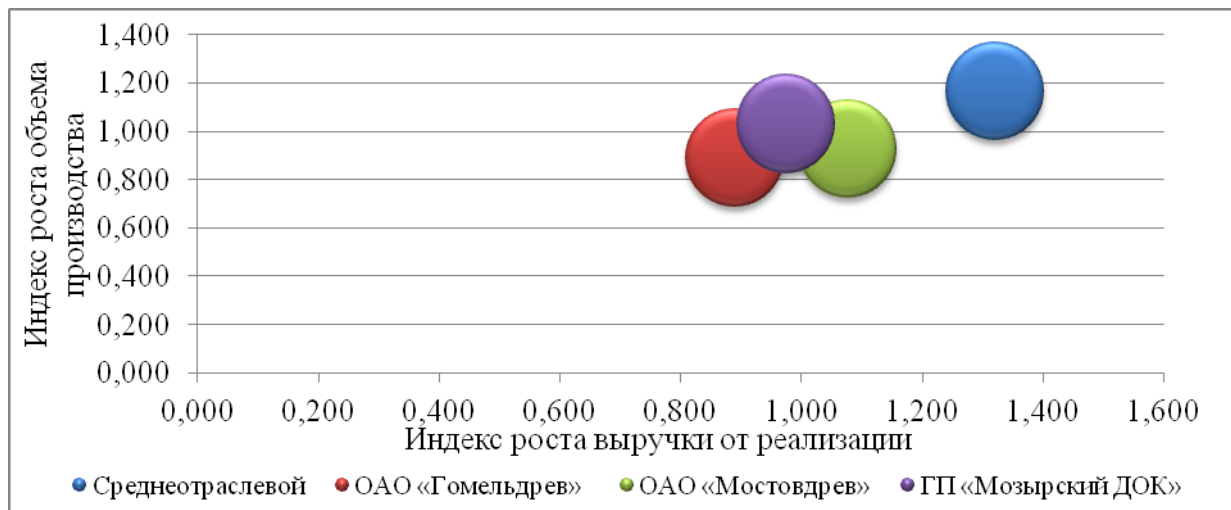


Рис. 4. Индексы роста объема производства и выручки от реализации

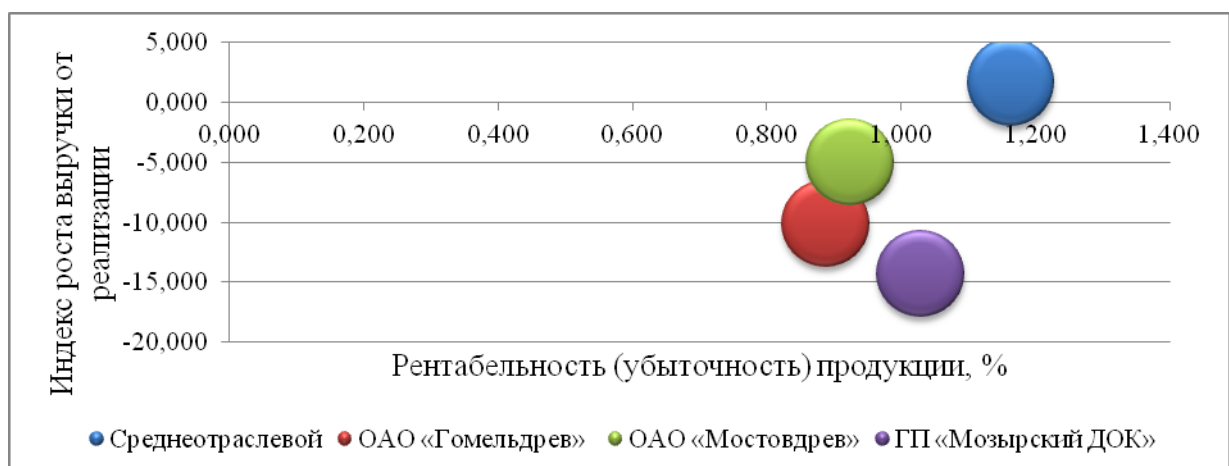


Рис. 5. Индексы роста выручки от реализации и рентабельности (убыточности) продукции

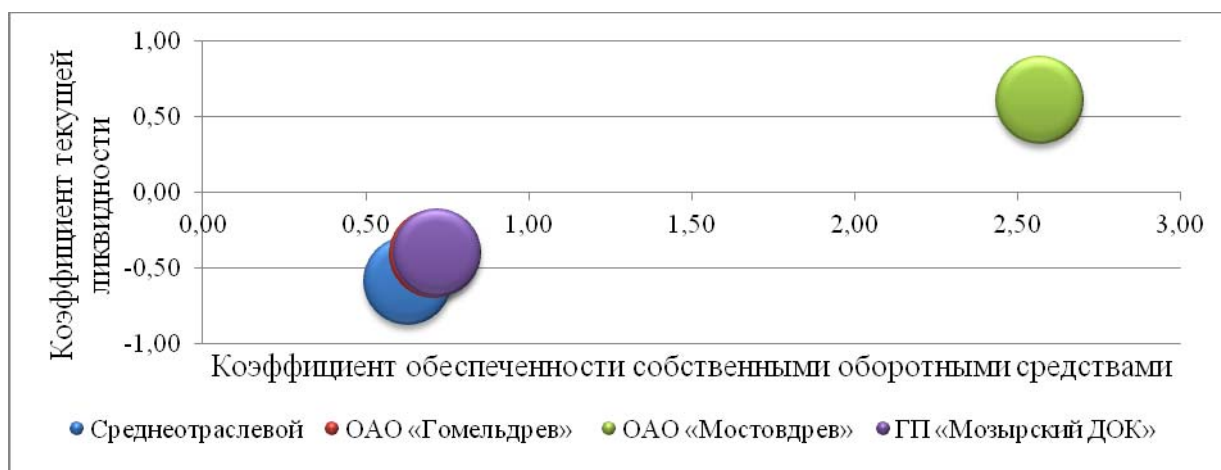


Рис. 6. Коэффициенты текущей ликвидности и обеспеченности собственными оборотными средствами

Так как концерн включает 19 предприятий и самостоятельно принимает решение о размерах и объектах инвестирования нами предлагается использовать показатель инвестиционной привлекательности субъектов хозяйствования.

Объем финансирования производственного процесса (на существующей материально-технической базе) может быть больше, равен и меньше единицы. Так, если:

–  $U_{\text{пнз}} > 1$  – полученных от реализации денежных средств будет достаточно для организации производства и реализации продукции выше запланированного объема;

–  $U_{\text{пнз}} = 1$  – полученных от реализации денежных средств будет достаточно для организации производства и реализации продукции запланированного объема;

–  $U_{\text{пнз}} < 1$  – полученных от реализации денежных средств не будет достаточно для организации производства и реализации продукции запланированного объема.

На третьем этапе нами проведен анализ динамики коэффициента покрытия постоянных затрат трех предприятий концерна, результаты которого представлены на рис. 7.

Как видно из рисунка, в 2013 г. все рассматриваемые предприятия не могут себе позволить производить продукцию в объеме 2012 г., что свидетельствует о проблемах в производстве и реализации продукции.

На четвертом этапе составлена матрица сочетания среднего ранга и уровня стабильности рангов предприятий концерна «Беллесбумпром» (рис. 8), которая позволила разработать рекомендации:

– высокий, стабильный ранг – организации динамично развиваются, имеются внутренние возможности для наращивания объемов производства. Продукция пользуется спросом. Основная цель инвестиционной

политики – поддерживать уровень конкурентоспособности предприятия за счет освоения выпуска новых видов продукции и повышения качества существующих;

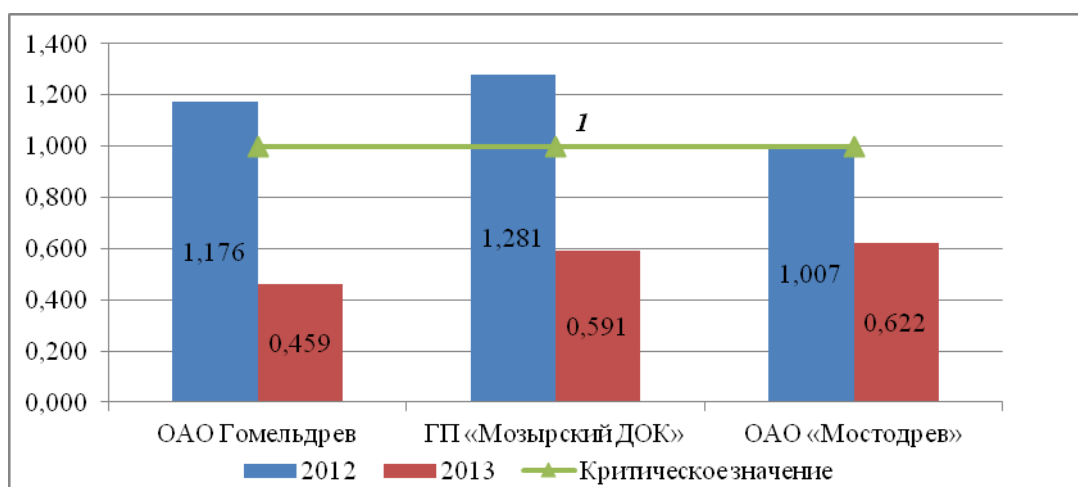


Рис. 7. Динамика коэффициента покрытия постоянных затрат

Динамика Уровень ранга	Стабильный ранг	Условно-стабильный ранг	Нестабильный ранг
Высокий ранг	ОАО «Гомельская мебельная фабрика «Прогресс», СООО «ЗОВ- ЛенЕвромебель», ОАО «Минскмебель», ЗАО «Молодечномебель» ОАО «Слониммебель»	–	–
Средний ранг	ОАО «Минскпроектмебель»	ЗАО «Бобруйскмебель», ЗАО «Холдинговая компания «Пинскдрев»	ОАО «Лидская мебельная фабрика»
Низкий ранг	ОАО «Речицадрев», ОАО «ФандОК»	ОАО «Гомельдрев», ОАО «Могилевдрев», ГП «Мозырский ДОК», ОАО «Мостовдрев», Ружанская мебельная фабрика	–

Рис. 8. Матрица сочетания среднего ранга и уровня стабильности рангов предприятий концерна «Беллесбумпром»

– средний, стабильный ранг – предприятие постоянно испытывает затруднения, связанные с производством и реализацией продукции. Основная цель инвестиционной политики – снижение затрат на производство, а также повышение качества и конкурентоспособности продукции;

– низкий, стабильный ранг – предприятия производят неконкурентоспособную продукцию, что сказывается на объемах производства и остатках готовой продукции. Прежде чем проводить инвестиционную политику необходимо рассмотреть вопросы организационного характера (реорганизации);

– средний, условно-стабильный ранг – предприятия не имеют четко выраженной динамики в своем развитии. Основная цель инвестиционной политики – способствовать стабильному, динамичному развитию организации (повышение уровня конкурентоспособности, снижение себестоимости, развитие товаропроводящей сети и т. д.);

– низкий, условно-стабильный ранг – предприятия теряют свои позиции на рынке мебели. Прежде чем проводить инвестиционную политику необходимо рассмотреть вопросы организационного характера (реорганизация, диверсификация производства);

– средний, нестабильный ранг – предприятие подвержено влиянию факторов внешней среды. Основная цель инвестиционной политики – наладить производство основных видов конкурентоспособной продукции, пользующейся стабильным спросом.

Выводы:

– распределение инвестиционных затрат между предприятиями концерна «Беллесбумпром» осуществляется не эффективно;

– с целью повышения эффективности распределения инвестиций предлагается матрица сочетания среднего ранга и уровня стабильности рангов разработанная на основе результатов рангового анализа предприятий концерна, которая позволит разбить предприятия на группы по степени приоритетности инвестиционных вложений.

### **Библиографический список**

1. Инвестиционные возможности Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Официальный интернет-портал Президента Республики Беларусь. – Минск, 2012. – Режим доступа: <http://www.president.gov.by/press29505.html>.

2. Программа развития мебельного производства концерна «Беллесбумпром» на период до 2020г. [электронный ресурс] <http://www.bellesbumprom.by/ru/dokumenty/programmy>

3. Статистический ежегодник Республики Беларусь, 2014. Минск : Национальный статистический комитет, Республики Беларусь, 2014. 534 с.